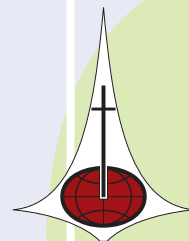




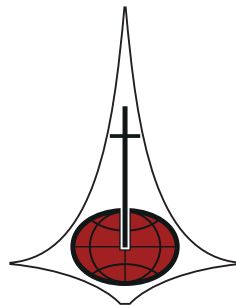
**METAS**  
**MISSIONÁRIAS**  
**2025 - 2030**



Igreja Evangélica  
de Confissão Luterana no Brasil



**DO ATENDIMENTO  
E MANUTENÇÃO  
PARA O  
CRESCIMENTO  
INTEGRAL**



Igreja Evangélica  
de Confissão Luterana no Brasil

Porto Alegre, janeiro de 2025

O XXXIV Concílio da IECLB, realizado em Brasília/DF, de 16 a 20 de outubro de 2024, aprovou as **Metas Missionárias 2025-2030**. Essas metas orientam o caminho da IECLB para os próximos seis anos, focando no fortalecimento da Igreja e seu compromisso com a vida, a paz, a justiça e a integridade da Criação.

As Metas Missionárias 2025-2030 são resultado de um processo de escuta e reflexão, que envolveu Comunidades com Função Paroquial, Paróquias, Conselhos Nacionais, Diretorias Sinodais, OASE e LELUT. Esse processo foi conduzido através de pesquisas on-line e reflexões locais, culminando no Fórum de Missão em São Leopoldo/RS, de 10 a 14 de abril de 2024.

O objetivo central desse processo foi captar e reunir as principais necessidades e expectativas das Comunidades e Instituições confessionalmente vinculadas à IECLB em relação às práticas missionárias. A partir destas, planejar o crescimento integral da Igreja, considerando tanto a qualidade das ações, quanto a diversidade de públicos e a quantidade de pessoas a serem alcançadas.

As Metas Missionárias definem as prioridades que orientam o planejamento missionário de todas as Unidades de Missão e de Gestão da Igreja\*, com foco na **Vitalidade\* Comunitária** e no **Crescimento Integral**. O documento também reforça o compromisso com o testemunho público da Igreja, visando transformar realidades que geram sofrimento, em prol de uma vida digna e abundante (João 10.10).

Baseado na visão\* e missão\* da IECLB, o documento reafirma os princípios\* da teologia luterana e os valores\* institucionais, definindo duas metas missionárias que apontam a direção para onde devem convergir todas as ações da Igreja, neste período:

Desta forma, o XXXIV Concílio da Igreja estabeleceu as seguintes duas grandes metas para o período 2025-2030:

1. **Fortalecer a vitalidade comunitária e o crescimento integral da Igreja.**
2. **Fortalecer a incidência do testemunho público da Igreja.**

Para alcançar essas metas missionárias, foram definidas quatro prioridades:

1. **Missão**
2. **Formação**
3. **Diaconia**
4. **Gestão, Governança e Comunicação**

Essas prioridades, por sua vez, são desdobradas em áreas de atuação, com proposições estratégicas, objetivos específicos e indicadores claros. Um aspecto inovador deste documento é a inclusão de indicadores, que permitem monitorar o progresso das ações e os resultados esperados em tempos definidos, algo fundamental, mesmo em um contexto eclesialístico.

As Metas Missionárias 2025-2030 refletem o compromisso da IECLB de ser uma Igreja atrativa, inclusiva e missionária, que atua em fidelidade ao Evangelho de Jesus Cristo. Que este documento nos auxilie e nos impulse, como Igreja de Cristo, em nossa jornada conjunta Do Atendimento e Manutenção ao Crescimento Integral, a serviço da missão de Deus. Todas as pessoas membro são importantes. Convide e acolha pessoas a fazerem parte da convivência comunitária! Participe e contribua para esta jornada a partir do seu contexto de atuação. Que Deus nos ilumine, conduza e fortaleça em nossa caminhada!

Pastora Sílvia B. Genz  
Pastora Presidente da IECLB

Adelino Sasse  
Presidente do Conselho da Igreja

A Igreja que Deus nos chama a ser .....	6	<b>DIACONIA</b>	
A IECLB .....	10	1. Diaconia comunitária .....	33
<b>METAS MISSIONÁRIAS 2025-2030</b> .....	12	2. Rede de Diaconia .....	34
Prioridades .....	12	3. Capelarias e Pastorais .....	35
Estrutura de Organização .....	13	4. Justiça de gênero .....	36
<b>MISSÃO</b>		5. Justiça socioambiental .....	37
1. Fortalecimento da vitalidade de Comunidades .....	14	6. Justiça socioeconômica .....	38
2. Criação de novas Comunidades .....	15	7. Justiça étnico-racial .....	39
3. Cultos e celebrações .....	16	8. Ecumenismo .....	40
4. Música .....	17	9. Diálogo inter-religioso .....	41
5. Celebrações especiais .....	18	<b>GOVERNANÇA, GESTÃO E COMUNICAÇÃO</b>	
6. Evangelização .....	19	1. Governança .....	42
7. Missão em metrópoles .....	20	2. Planejamento missionário .....	43
<b>FORMAÇÃO</b>		3. Fé, gratidão e compromisso .....	44
1. Crianças .....	21	4. Recursos para Missão .....	45
2. Adolescentes .....	22	5. Comunicação .....	46
3. Jovens .....	23	<b>GLOSSÁRIO</b> .....	48
4. Pessoas adultas .....	24	<b>EXPEDIENTE</b> .....	53
5. Pessoas idosas .....	25		
6. Formação Ministério com Ordenação .....	26		
7. Formação de lideranças de grupos e programas .....	28		
8. Formação de lideranças de Presbitérios, Diretorias e Conselhos .....	30		
9. Formação funcional .....	32		



## A IGREJA QUE DEUS NOS CHAMA A SER

*Pregação do Rev. Prof. Dr. Jerry Pillay, Secretário-Geral do Conselho Mundial de Igrejas, proferida no XXXIV Concílio da Igreja, em Brasília/DF*

**Mateus 28.18-20**

**João 17. 20-26**

É muito apropriado que, ao celebrar seu 200º aniversário, a sua Igreja pare e pergunte: “Que Igreja Deus nos chama a ser?” Em um mundo em rápida transformação, repleto de desafios como migração, catástrofe climática, guerras, violência, conflitos, violações dos direitos humanos, restrições do direito à terra, injustiças de gênero, lutas da juventude e injustiças econômicas, é essencial parar e avaliar os ministérios e a relevância da Igreja hoje.

Às vezes, seguimos com nossos afazeres como se nada tivesse mudado, enquanto o mundo ao nosso redor está mudando e clamando por direção espiritual e moral. Estou feliz em refletir com vocês, de forma breve, sobre a pergunta: “Que Igreja Deus nos chama a ser?”

O texto de Mateus 28.18-20 nos fala especificamente sobre o propósito e a missão da Igreja: "Vão e façam discípulos de todas as nações, batizando-os em nome do Pai, do Filho e do Espírito Santo e ensinando-os a obedecer a tudo o que eu lhes ordenei."

Ao lermos João 17, temos uma indicação clara do tipo de Igreja pela qual Jesus orou ao pedir pela sua salvação, unidade, proteção e santificação. Estas são as coisas pelas quais Jesus continua a orar pela Igreja até hoje.

Extraíndo desses trechos, permita-me avançar diretamente para a questão de nos engajarmos biblicamente sobre que Igreja Deus nos chama a ser. Embora eu adote uma abordagem ecumênica para esta pergunta ao refletir sobre a Igreja mundial, ainda é algo que vocês podem aplicar em seu próprio contexto ao buscar olhar para a Igreja Evangélica de Confissão Luterana no Brasil.

O que Deus está chamando a Igreja a ser e a fazer no mundo?

## 1. Proclamar SALVAÇÃO

O propósito da Igreja é proclamar a salvação de Deus ao mundo em Jesus Cristo, em cujo nascimento, morte e ressurreição o pecado, o sofrimento e a morte foram superados. Embora ainda estejam conosco, não têm poder nem domínio sobre nós, pois Cristo nos libertou. Cristo nos redimiu, resgatou, perdoou, restaurou e reconciliou com o Pai, uns com os outros e com toda a criação.

Vivemos hoje em um mundo repleto de más notícias, mas, no meio disso, está a Boa Nova da vida em Jesus Cristo. Em Cristo está a nossa esperança, cura e vida abundante.

Em Colossenses 1.17, o apóstolo Paulo nos diz que, em Cristo, o Pai sustenta todas as coisas. Portanto, embora tudo ao nosso redor possa estar desmoronando em meio a conflitos, guerras, crises e caos, em Cristo estamos seguros.

Jesus Cristo é nossa esperança e força. Jesus disse: "Neste mundo vocês terão aflições, mas tenham bom ânimo, eu venci o mundo." Esta é a mensagem da Igreja.

Nossa tarefa é oferecer esperança no Cristo Ressuscitado. Devemos pregar, sempre proclamar e viver a esperança, especialmente em tempos difíceis. Isso é o que sua Igreja é chamada a fazer no Brasil.

## 2. Transformar a SOCIEDADE

Em segundo lugar, a salvação deve levar ao serviço. A salvação e a esperança que temos em Jesus Cristo devem nos levar a transformar a sociedade. Devem nos impulsionar a buscar um mundo cheio de justiça, paz e amor, algo que o mundo precisa neste momento.

A "Grande Comissão" é um chamado não apenas para salvar almas, mas para transformar o mundo e a vida das pessoas que nele vivem, enquanto cuidamos do meio ambiente e da terra – fazer discípulos exige isso!

A Igreja não deve ser rebaixada a uma instituição histórica, mas ser uma fé viva e vibrante. Não somos chamados a ser um museu, mas um movimento. Um movimento por Cristo, enquanto buscamos cumprir a missão de Deus no mundo!

Durante todo o seu ministério na terra, Jesus estava ocupado gerando transformação. Cada vez que Ele curava os

enfermos, ressuscitava os mortos, alimentava os famintos, repreendia Satanás, libertava os cativos, desafiava os escribas e fariseus e proclamava a vontade do Pai, Ele estava rompendo novas fronteiras, afirmando e dando vida aos negligenciados, esquecidos, abandonados, pobres, necessitados e pecadores.

Jesus transformou vidas e sociedades. Ele mostrou que fé e serviço andam de mãos dadas. Seu ministério na terra foi o sinal chave para a iniciação do Reino de Deus. A vinda do Reino era um sinal-chave de que o "normal" já não era aceitável. Os ideais e valores do Reino de Deus eram, de fato, uma declaração, uma manifestação e um anúncio de novas coisas, uma nova ordem mundial, uma nova vida e um novo estilo de vida.

O Conselho Mundial de Igrejas profeticamente chama o mundo ao arrependimento enquanto busca proclamar a justiça e a paz de Deus a um mundo quebrado pelo sofrimento, pecado e injustiças.

A Assembleia do CMI em 2022 teve como tema: "O amor de Deus nos move à justiça, reconciliação e unidade." Inspirada e movida pelo amor de Deus, a Igreja não pode estar desvinculada do mundo de Deus. Precisamos trabalhar juntos para proclamar a justiça de Deus onde há injustiças e perda de direitos humanos e dignidade.

Mas, ao buscarmos transformar o mundo, também devemos transformar a Igreja.

Precisamos praticar o que pregamos; caso contrário, nossa mensagem não é nada mais que um sino ressonante. Como abordamos as injustiças econômicas, de gênero, ecológicas e raciais dentro da Igreja? Como vivemos e somos o que pregamos para o mundo? Admitidamente, isso é difícil, mas será que é impossível?

### **3. Viver no poder do ESPÍRITO**

É possível que as Igrejas vivam como discípulos e discípulas de Cristo no mundo hoje? A resposta a essa pergunta é um absoluto SIM.

Fazemos isso ao escolher viver no poder do Espírito Santo. Em nossa própria força, não podemos ser tudo o que Jesus nos chama a ser e a fazer. Precisamos contar com a presença do Espírito Santo para nos ajudar a mudar e nos direcionar a sermos instrumentos de Deus no mundo. O Espírito nos capacita e nos ajuda a ter unidade como cristãos e a nos manter, trabalhar e testemunhar a Cristo juntos no mundo. Isso é o que Jesus orou em João 17: que os crentes possam trabalhar em unidade para que o mundo o conheça como Senhor e Salvador.



Em um mundo fragmentado, sofrido e dividido, é imperativo que os cristãos trabalhem e testemunhem em unidade. Unidade não é uniformidade, mas quando os cristãos trabalham juntos, isso é um forte testemunho do poder reconciliador de Cristo em nós.

Certa vez, estive em um culto de encerramento de nossa Assembleia Geral. Enquanto o moderador estava ocupado com o sermão, não pude deixar de notar um besouro deitado de costas, lutando para se colocar de pé novamente. Quanto mais ele tentava, mais cansado ficava. Senti a necessidade de me inclinar e virá-lo, mas não queria interromper o sermão do moderador. Então, esperei o encerramento do culto. Mas, de repente, uma rajada de vento de uma janela aberta virou o besouro novamente, e ele se afastou rapidamente e com firmeza.

Às vezes, a Igreja é assim. Ficamos presos a algumas coisas que nos paralisam a tal ponto que não conseguimos nos mover. Quanto mais tentamos, mais cansados parecemos ficar porque estamos tentando com nossas próprias forças. Precisamos do vento do Espírito de Deus para nos colocar de pé novamente e nos ajudar a seguir apenas na direção de Deus.

Vocês são chamadas e chamados a ser uma Igreja que proclama a Boa Nova da salvação em Jesus Cristo. Vocês são chamadas e chamados a transformar a sociedade enquanto profeticamente proclamam a justiça, a reconciliação, o amor e a unidade de Deus no mundo. Vocês são chamadas e chamados a viver no poder do Espírito Santo de Deus enquanto se esforçam para serem testemunhas fiéis de Cristo, para que o mundo possa crer Nele.

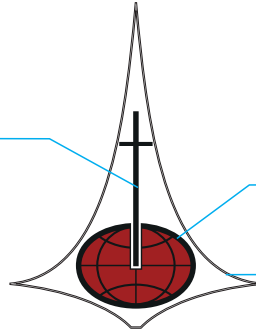
Que o Espírito Santo de Deus os guie enquanto vocês buscam ser Sua presença e poder nas Comunidades, no país e além.

Seguir Jesus não é uma tarefa fácil, por isso precisamos da presença e do poder do Espírito Santo de Deus para nos renovar e transformar, para que possamos ser o povo de Deus no mundo.

Que nossa oração seja: "Deus vivo, renova e transforma-nos, mas comece por MIM."

Ser Igreja hoje em um mundo em crise é viver o caminho de Cristo e descansar na presença e no poder do Espírito Santo. Que sejamos a Igreja que Deus espera e anseia em um mundo em crise.

**CRUZ** - Jesus Cristo é o Senhor do mundo.



**GLOBO** - O Evangelho é divulgado em todos os lugares da terra.

**CONTORNO** - A mensagem de Cristo é vivida no Brasil.

Igreja Evangélica  
de Confissão Luterana no Brasil

**QUEM SOMOS:** A Igreja Evangélica de Confissão Luterana no Brasil (IECLB) é Igreja de Jesus Cristo e assume a fé no trino Deus. Como Igreja de Jesus Cristo, a IECLB é instrumento da ação de Deus. A ação missionária da qual fazemos parte é direcionada para promover vida em abundância (João 10.10).

**NOSSA MISSÃO:** Anunciar e viver o Evangelho de Jesus Cristo, estimulando a sua vivência pessoal na família, na Comunidade, na sociedade brasileira e no mundo, promovendo o amor, a justiça e a paz.

**NOSSA VISÃO:** Ser Igreja de Comunidades atrativas, inclusivas e missionárias, que atuam em fidelidade ao Evangelho de Jesus Cristo.

#### **NOSSOS PRINCÍPIOS:**

**Somente Cristo** – Somente em Cristo há salvação.

**Somente a Graça** – A salvação é dádiva de Deus, dada sem nosso merecimento.

**Somente a Fé** – Somos tornados pessoas justas, mediante a fé em Jesus Cristo.

**Somente a Escritura** – A fé em Cristo e o testemunho do Evangelho têm seu alicerce unicamente na Sagrada Escritura.

## NOSSOS VALORES:

- 1 - Liberdade Cristã** – liberdade com responsabilidade significa viver a fé diante de Deus, em amor ao próximo e diante da criação.
- 2 - Sacerdócio Geral** – cada pessoa batizada é chamada para o testemunho do Evangelho em palavra e em ação, o que se torna realidade no exercício de tarefas na Igreja, bem como nos diferentes ofícios profissionais.
- 3 - Discipulado** – a formação, através da educação cristã, capacita as pessoas para cooperarem com a missão de Deus no mundo e exercerem o sacerdócio geral, ao longo de todas as fases da vida.
- 4 - Diaconia** – a Igreja recebe sua identidade de Jesus Cristo, que veio para servir; a missão da Igreja une a seu testemunho o serviço de cuidado às pessoas e à criação.
- 5 - Diversidade** – a partir dos ensinamentos de Jesus, valorizamos, respeitamos e incluímos na vida da Comunidade todas as pessoas, zelando por espaços dignos e seguros.
- 6 - Cuidado com a Criação** – a generosidade de Deus nos chama a contemplar e cuidar da criação com paixão e amor.
- 7 - Sustentabilidade** – a sustentabilidade da Igreja passa pela capacidade das Comunidades desenvolverem condições favoráveis para a sobrevivência institucional e organizativa, com responsabilidade social, viabilidade econômica e cuidado ambiental.
- 8 - Unidade** – a Igreja, embora diversa e plural em seus jeitos, é obra do Espírito Santo na unidade de fé em Jesus Cristo.
- 9 - Ecumenicidade** – a natureza ecumênica da IECLB se expressa pelo vínculo de fé com as Igrejas no mundo que confessam Jesus Cristo como único Senhor e Salvador.
- 10 - Equidade\*** – valor que reflete o compromisso com a justiça social, a dignidade humana e a inclusão, independentemente da personalidade.

## → METAS MISSIONÁRIAS 2025-2030

### **META MISSIONÁRIA 1:**

Fortalecer a vitalidade comunitária e o crescimento integral da Igreja.

### **META MISSIONÁRIA 2:**

Fortalecer a incidência do testemunho público da Igreja.

## → PRIORIDADES





**CRUZ** Cristo é o centro da missão, é o crucificado e o ressurreto, a morte e a ressurreição, a nova vida. Ela motiva e direciona a missão cristã de testemunhar o Evangelho no mundo.



**ROSA DE LUTERO** Os elementos da Rosa de Lutero – cruz no centro do coração, rosa branca, fundo azul celeste, anel dourado – ilustram os princípios fundamentais da teologia luterana: Cristo, Graça, Fé, Escritura. Para viver esses princípios plenamente, é essencial a vivência de discipulado\* e do sacerdócio geral, com formação continuada na fé ao longo da vida.



**HORIZONTE** As primeiras comunidades cristãs foram conhecidas como “as do caminho”, que seguem em direção a um novo horizonte, fundamentadas no Evangelho, com ações de solidariedade e justiça, comunhão e diaconia, afirmando o cuidado com toda a criação.



**SETA** Lembra um pinheiro, símbolo de vitalidade e do cooperativismo. A seta aponta para o alto, para Deus, que é nossa esperança. Somos Igreja viva, com processos de governança\* sinodais e cooperativos.



## ESTRUTURA DE ORGANIZAÇÃO

### METAS MISSIONÁRIAS

**Meta Missionária 1**  
Fortalecer a vitalidade comunitária e o crescimento integral da Igreja.

**Meta Missionária 2**  
Fortalecer a incidência\* do testemunho público da Igreja.

### PRIORIDADES MISSIONÁRIAS

#### MISSÃO

Uma Igreja que proclama o Evangelho através da evangelização\*, comunhão, liturgia e diaconia.

#### FORMAÇÃO

Uma Igreja que capacita as pessoas em todas as fases da vida e em suas diferentes funções, para viverem e testemunharem a sua fé.

#### DIACONIA

Uma Igreja diaconal que promove a justiça e a reconciliação.

**GOVERNANÇA, GESTÃO E COMUNICAÇÃO**  
Uma Igreja ágil e eficaz na governança, gestão e comunicação.

### ÁREAS DE ATUAÇÃO


Fortalecimento da vitalidade de Comunidades; criação de novas Comunidades; cultos e celebrações; música; celebrações especiais; evangelização; missão em metrópoles\*.

Crianças; adolescentes; jovens; pessoas adultas; pessoas idosas, formação Ministério com Ordenação; formação de lideranças de grupos e programas; formação de liderança\* de Presbitérios, Diretorias e Conselhos; formação funcional.

Diaconia comunitária; Rede de Diaconia; Capelarias e Pastorais; justiça de gênero; justiça socioambiental; justiça socioeconômica; justiça étnico-racial; ecumenismo\*; diálogo inter-religioso\*.

Governança; planejamento missionário; fé, gratidão e compromisso\*; recursos para a Missão; comunicação.

\*veja significado no glossário

PRIORIDADE MISSIONÁRIA	ÁREA DE ATUAÇÃO	PROPOSIÇÃO ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INDICADORES
 <p><b>MISSÃO</b></p> <p><b>Objetivo:</b> Uma Igreja que proclama o Evangelho através da evangelização, comunhão, liturgia e diaconia.</p>	<p><b>1. FORTALECIMENTO DA VITALIDADE DE COMUNIDADES</b></p>	<p>Desenvolver e implementar um programa de fortalecimento da vitalidade de Comunidades, visando o seu crescimento integral.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Estabelecer critérios e modelos de referência do programa de fortalecimento da vitalidade e de crescimento integral das Comunidades.</li> <li>2. Desenvolver um <u>projeto-piloto*</u> para testar e aperfeiçoar os modelos de referência do programa.</li> <li>3. Disponibilizar recursos em apoio ao programa.</li> <li>4. Monitorar, a partir dos dados estatísticos, se há crescimento na participação nas atividades comunitárias e no número de pessoas nas atividades de instituições ligadas à IECLB.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Desenvolver o programa, incluindo previsão orçamentária e estrutura de apoio, até 31/12/2025.</li> <li>- Implantar fase piloto do programa com até seis Comunidades aderentes, com apoio dos respectivos Sínodos, até 31/12/2026.</li> <li>- Ampliar o programa para todas as Comunidades interessadas, com apoio dos respectivos Sínodos, até 31/12/2028.</li> <li>- Crescer, a cada ano, pelo menos 3% no número de pessoas batizadas ou admitidas por <u>profissão de fé*</u>.</li> </ul>

\*veja significado no glossário

PRIORIDADE MISSIONÁRIA	ÁREA DE ATUAÇÃO	PROPOSIÇÃO ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INDICADORES
 <p><b>MISSÃO</b></p> <p><b>Objetivo:</b> Uma Igreja que proclama o Evangelho através da evangelização, comunhão, liturgia e diaconia.</p>	<p><b>2. CRIAÇÃO DE NOVAS COMUNIDADES</b></p>	<p>Desenvolver e implementar um programa nacional de criação de novas Comunidades da IECLB.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Revisar e adequar a estrutura organizacional, normativa e programática em apoio à criação de novas Comunidades.</li> <li>2. Desenvolver modelos contextuais para a criação de novas Comunidades.</li> <li>3. Estruturar novos modelos para o exercício do Ministério com Ordenação e de atuação ministerial extra-Comunidade.</li> <li>4. Revisar a formação de Ministros e Ministras com perfil missionário para criação e desenvolvimento de novas Comunidades.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Constituir, até 31/12/2025, um Grupo de Trabalho de apoio à criação de novas Comunidades, levando em conta modelos de referência e prevendo dotação orçamentária.</li> <li>- Ter, até 30/06/2026, estrutura organizacional, normativa e programática readequada, em apoio à criação de novas Comunidades.</li> <li>- Capacitar, até 31/12/2026, Ministros e Ministras com perfil missionário, em apoio à criação e desenvolvimento de novas Comunidades.</li> <li>- Implementar projetos-piloto de criação de Comunidades, em lugares distintos, até 31/12/2028, e, em uma segunda fase, até 31/12/2030.</li> </ul>

PRIORIDADE MISSIONÁRIA	ÁREA DE ATUAÇÃO	PROPOSIÇÃO ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INDICADORES
 <p><b>MISSÃO</b></p> <p><b>Objetivo:</b> Uma Igreja que proclama o Evangelho através da evangelização, comunhão, liturgia e diaconia.</p>	<p><b>3. CULTOS E CELEBRAÇÕES</b></p>	<p>Propiciar celebrações e cultos significativos e relevantes, que fomentem o encontro com Deus na integralidade do ser, promovam relações de comunhão entre as pessoas e a participação do sacerdócio geral.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aprimorar <u>competências*</u> homiléticas e qualificar a performance litúrgica de Ministros e Ministras.</li> <li>2. Capacitar lideranças multiplicadoras engajadas na liturgia e música dos cultos.</li> <li>3. Estruturar diferentes formatos de cultos e celebrações, considerando públicos específicos.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Disponibilizar a cada ano a Ministros e Ministras formação complementar na área homilética e litúrgica, alcançando 40% até 31/12/2028.</li> <li>- Capacitar continuamente lideranças comunitárias engajadas na liturgia dos cultos.</li> <li>- Aumentar em 10% ao ano a frequência de pessoas participantes nos cultos, até 31/12/2030.</li> </ul>

\*veja significado no glossário



PRIORIDADE MISSIONÁRIA	ÁREA DE ATUAÇÃO	PROPOSIÇÃO ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INDICADORES
 <p><b>MISSÃO</b></p> <p><b>Objetivo:</b> Uma Igreja que proclama o Evangelho através da evangelização, comunhão, liturgia e diaconia.</p>	<p><b>4. MÚSICA</b></p>	<p>Valorizar a música como instrumento privilegiado para comunicação do Evangelho.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Investir na formação musical, incluindo liturgia, composição, regência, canto e instrumentos.</li> <li>2. Organizar e ampliar a produção e oferta de recursos musicais, incluindo partituras e gravações.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ampliar a disponibilização, em nível sinodal e nacional, de capacitações para qualificar novas pessoas musicistas a cada ano.</li> <li>- Promover o incentivo para ampliar a presença de musicistas profissionais nas Comunidades.</li> <li>- Aumentar a disponibilidade de materiais musicais em diferentes mídias.</li> </ul>


\*veja significado no glossário

PRIORIDADE MISSIONÁRIA	ÁREA DE ATUAÇÃO	PROPOSIÇÃO ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INDICADORES
 <p><b>MISSÃO</b></p> <p><b>Objetivo:</b> Uma Igreja que proclama o Evangelho através da evangelização, comunhão, liturgia e diaconia.</p>	<p><b>5. CELEBRAÇÕES ESPECIAIS</b></p>	<p>Desenvolver e implementar propostas litúrgicas celebrativas para a jornada de vida das pessoas, acompanhando-as com a bênção de Deus em diferentes <u>situações existenciais*</u>.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Identificar as necessidades existentes, visando a elaboração de propostas litúrgicas para celebrações especiais.</li> <li>2. Elaborar, disponibilizar e divulgar propostas litúrgicas, a partir das prioridades identificadas.</li> <li>3. Disponibilizar ofertas de formação teológico-litúrgica para Ministras e Ministros e lideranças comunitárias.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaborar cronograma de ação até 31/07/2025, disponibilizando e divulgando propostas litúrgicas e ofertas de formação a partir das prioridades identificadas.</li> <li>- Difundir continuamente o acesso e o uso das propostas litúrgicas celebrativas por parte das Comunidades.</li> </ul>


\*veja significado no glossário

PRIORIDADE MISSIONÁRIA	ÁREA DE ATUAÇÃO	PROPOSIÇÃO ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INDICADORES
 <p><b>MISSÃO</b></p> <p><b>Objetivo:</b> Uma Igreja que proclama o Evangelho através da evangelização, comunhão, liturgia e diaconia.</p>	<p><b>6. EVANGELIZAÇÃO</b></p>	<p>Desenvolver um programa de evangelização, investindo em formatos inovadores.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Organizar, avaliar e divulgar materiais já existentes.</li> <li>2. Mapear novos formatos de evangelização (plataformas digitais, mídias sociais, cursos da fé e similares) e verificar a possibilidade de seu uso no âmbito da IECLB.</li> <li>3. Organizar <u>portfólio*</u> de pessoas reconhecidas pela Igreja em temas relacionados à evangelização.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Desenvolver um programa de evangelização até 31/12/2025.</li> <li>- Implantar fase-piloto do programa com pelo menos seis Comunidades aderentes, com apoio dos respectivos Sínodos, até 31/12/2026.</li> <li>- Disponibilizar o programa para todas as Comunidades interessadas, a partir de 01/07/2027.</li> <li>- Fomentar que 50% das Comunidades desenvolvam programas de evangelização até 31/12/2030.</li> </ul>


\*veja significado no glossário


PRIORIDADE MISSIONÁRIA	ÁREA DE ATUAÇÃO	PROPOSIÇÃO ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INDICADORES
 <p><b>MISSÃO</b></p> <p><b>Objetivo:</b> Uma Igreja que proclama o Evangelho através da evangelização, comunhão, liturgia e diaconia.</p>	<p><b>7. MISSÃO EM METRÓPOLES</b></p>	<p>Estruturar e implementar plano estratégico da IECLB, de expansão da missão em metrópoles e grandes cidades.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Constituir grupo permanente de apoio e reflexão para essa ação.</li> <li>2. Propor metodologias reconhecidas e validadas para o trabalho pastoral.</li> <li>3. Promover e apoiar projetos-piloto de missão nesse contexto.</li> <li>4. Criar rede de aproximação e fortalecimento entre essas Comunidades.</li> <li>5. Organizar Encontro Nacional de Missão em Metrôpoles.</li> <li>6. Estabelecer parcerias com Igrejas-irmãs no exterior e agências financiadoras, visando troca de experiências e fomento.</li> <li>7. Buscar a cooperação entre Centros de Formação e entidades afins da IECLB em apoio à missão.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Promover e apoiar três projetos-piloto em metrópoles e grandes cidades até 31/12/2025.</li> <li>- Elaborar três metodologias como subsídio para o trabalho pastoral em contexto de metrópoles e grandes cidades até 31/12/2026.</li> <li>- Estruturar a rede com plano de ação a ser implementada até 31/12/2026.</li> <li>- Realizar encontro nacional no primeiro semestre de 2026.</li> <li>- Estabelecer parcerias ativas até 31/12/2026.</li> </ul>

\*veja significado no glossário

PRIORIDADE MISSIONÁRIA	ÁREA DE ATUAÇÃO	PROPOSIÇÃO ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INDICADORES
 <p><b>FORMAÇÃO</b></p> <p><b>Objetivo:</b> Uma Igreja que capacita as pessoas em todas as fases da vida e em suas diferentes funções, para viverem e testemunharem a sua fé.</p>	<p><b>1. CRIANÇAS</b></p>	<p>Fomentar <u>ambiente seguro*</u> e acolhedor, que integre as crianças na Igreja e na escola, promovendo a vivência da espiritualidade e de valores da fé cristã.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Difundir as metodologias e subsídios existentes para o trabalho com crianças.</li> <li>2. Investir em animações bíblicas, de forma inovadora.</li> <li>3. Intensificar ações de <u>acessibilidade*</u> para as crianças nas atividades da Igreja.</li> <li>4. Promover, organizar e realizar programas e atividades com pré-adolescentes acompanhados pelo Programa <u>Missão Criança*</u> e familiares, com vistas ao ingresso no Ensino Confirmatório.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ampliar em 15% ao ano o Programa Missão Criança, alcançando todas as Comunidades da Igreja.</li> <li>- Aumentar em 10% ao ano, em todas as Comunidades, a assinatura da revista O Amigo das Crianças.</li> </ul>

\*veja significado no glossário

PRIORIDADE MISSIONÁRIA	ÁREA DE ATUAÇÃO	PROPOSIÇÃO ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INDICADORES
 <p><b>FORMAÇÃO</b></p> <p><b>Objetivo:</b> Uma Igreja que capacita as pessoas em todas as fases da vida e em suas diferentes funções, para viverem e testemunharem a sua fé.</p>	<p><b>2. ADOLESCENTES</b></p>	<p>Desenvolver Comunidades acolhedoras, inclusivas, em um ambiente seguro, com abordagem contemporânea e envolvente.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Organizar e realizar programas e projetos inovadores com adolescentes.</li> <li>2. Criar ambientes e atividades para que adolescentes se sintam valorizados e motivados a continuar a sua vida na Igreja.</li> <li>3. Ofertar acessibilidade para a participação de todos os e as adolescentes nas atividades da Igreja.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mobilizar jovens recém-confirmados para que, no mínimo, 50% continuem nas atividades da Igreja.</li> <li>- Realizar, anualmente, encontros interparoquiais, acampamentos e atividades que integrem as pessoas adolescentes e a JE - Juventude Evangélica.</li> <li>- Organizar, anualmente, atividades que envolvam, no mínimo, 70% das famílias de confirmandos e confirmandas em programas da Comunidade.</li> </ul>


PRIORIDADE MISSIONÁRIA	ÁREA DE ATUAÇÃO	PROPOSIÇÃO ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INDICADORES
 <p><b>FORMAÇÃO</b></p> <p><b>Objetivo:</b> Uma Igreja que capacita as pessoas em todas as fases da vida e em suas diferentes funções, para viverem e testemunharem a sua fé.</p>	<p><b>3. JOVENS</b></p>	<p>Desenvolver Comunidades que ofereçam ambiente seguro, acolham e promovam o <u>protagonismo de pessoas jovens*</u> na missão de Deus, na Igreja e na sociedade.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Assegurar a acessibilidade para a participação de todas as pessoas jovens na Igreja.</li> <li>2. Criar estratégias que atendam a suas necessidades, interesses e desafios.</li> <li>3. Desenvolver programas e projetos de mentoria e discipulado.</li> <li>4. Envolver as pessoas jovens em temas sociais e ambientais, para seu testemunho de fé.</li> <li>5. Proporcionar atividades sociais, recreativas e de espiritualidade que fortaleçam a identidade de jovens luteranos.</li> <li>6. Fomentar práticas e vivências, estimulando interconexões e parcerias entre setores de trabalho, instituições diaconais e educacionais.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aumentar a participação nas atividades oferecidas em nível local, sinodal e nacional em 20% ao ano.</li> <li>- Estabelecer, no mínimo, cinco novas parcerias ou projetos colaborativos entre setores de trabalho, instituições diaconais e educacionais, até 2030.</li> </ul>


\*veja significado no glossário

PRIORIDADE MISSIONÁRIA	ÁREA DE ATUAÇÃO	PROPOSIÇÃO ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INDICADORES
 <p><b>FORMAÇÃO</b></p> <p><b>Objetivo:</b> Uma Igreja que capacita as pessoas em todas as fases da vida e em suas diferentes funções, para viverem e testemunharem a sua fé.</p>	<p><b>4. PESSOAS ADULTAS</b></p>	<p>Acompanhar as pessoas adultas em sua jornada de fé, no desenvolvimento de seus dons, consolidando sua participação na vida da Igreja e seu compromisso com a missão de Deus.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Produzir e reunir material para o discipulado, contemplando as distintas <u>pessoalidades*</u>.</li> <li>2. Disponibilizar aconselhamento pastoral e suporte emocional para as pessoas, em parceria com profissionais nas áreas afins.</li> <li>3. Incentivar sua participação ativa em cultos e demais atividades, valorizando seus conhecimentos, dons e talentos.</li> <li>4. Fortalecer parcerias com instituições da Rede Sinodal de Educação para cursos de capacitação de lideranças comunitárias, paroquiais, sinodais e nacionais.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fazer, até 31/10/2025, um levantamento de temas e atividades de interesse de casais e de pessoas singulares.</li> <li>- Fazer, até junho de 2026, um levantamento contínuo, em nível sinodal, dos dons das pessoas, para engajá-las nas atividades das Comunidades (Banco de Dons).</li> <li>- Oferecer, anualmente, o Curso da Fé, com metodologia participativa, especialmente para aquelas pessoas que não participam de grupos específicos nas comunidades.</li> </ul>


\*veja significado no glossário




PRIORIDADE MISSIONÁRIA	ÁREA DE ATUAÇÃO	PROPOSIÇÃO ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INDICADORES
 <p><b>FORMAÇÃO</b></p> <p><b>Objetivo:</b> Uma Igreja que capacita as pessoas em todas as fases da vida e em suas diferentes funções, para viverem e testemunharem a sua fé.</p>	<p><b>5. PESSOAS IDOSAS</b></p>	<p>Acompanhar as pessoas idosas em seu momento de vida, valorizar sua experiência e seus dons e oferecer um ambiente seguro e acolhedor para fortalecer a sua fé.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Oferecer encontros intergeracionais, através de atividades recreativas, físicas e culturais que incentivem a interação e o fortalecimento dos relacionamentos.</li> <li>2. Oferecer espaços de formação e convivência terapêutica com temas relacionados às pessoas idosas.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fazer um mapeamento de pessoas idosas que podem assumir atividades de liderança, até 31/07/2026.</li> <li>- Oferecer, anualmente, cursos da fé, com metodologia participativa, para pessoas idosas (60+).</li> </ul>

PRIORIDADE MISSIONÁRIA	ÁREA DE ATUAÇÃO	PROPOSIÇÃO ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INDICADORES
 <p><b>FORMAÇÃO</b></p> <p><b>Objetivo:</b> Uma Igreja que capacita as pessoas em todas as fases da vida e em suas diferentes funções, para viverem e testemunharem a sua fé.</p>	<p><b>6. FORMAÇÃO MINISTÉRIO COM ORDENAÇÃO</b></p>	<p>Qualificar a formação continuada, em sintonia com as prioridades da Igreja.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Fortalecer e ampliar o Programa Vocações com ênfase ao Ministério com Ordenação.</li> <li>Ampliar o programa de acompanhamento a Ministros e Ministras, tendo em vista as diversas fases da vida ministerial e experiências de atuação.</li> <li>Ofertar formação na área da <u>estrutura organizacional*</u>, gestão e governança a Ministros e Ministras que desejam assumir cargos em diferentes níveis na Igreja.</li> <li>Ofertar formação na área bíblica, teológica e confessional, temas para o desenvolvimento pessoal, da espiritualidade e da vocação, de forma conjunta entre Sínodos e Igreja.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Estimular um número mínimo de 30 novas pessoas para o estudo da Teologia, por ano, em cada Centro de Formação conveniado com a IECLB.</li> <li>- Até 31/07/2025, fazer um catálogo de Ministros e Ministras com outras formações, para que sejam valorizados em seus conhecimentos no agir missionário e educacional da Igreja.</li> <li>- Participar em, no mínimo, 90% das conferências ministeriais que abordam as temáticas de formação.</li> <li>- Estruturar, até 31/07/2025, um Programa de Formação Continuada para garantir participação, no mínimo a cada cinco anos, de atividades de formação ministerial, como seminários, cursos, especializações ou outras modalidades.</li> </ul>

\*veja significado no glossário

PRIORIDADE MISSIONÁRIA	ÁREA DE ATUAÇÃO	PROPOSIÇÃO ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INDICADORES
 <p><b>FORMAÇÃO</b></p> <p><b>Objetivo:</b> Uma Igreja que capacita as pessoas em todas as fases da vida e em suas diferentes funções, para viverem e testemunharem a sua fé.</p>	<p><b>6. FORMAÇÃO MINISTÉRIO COM ORDENAÇÃO</b></p>	<p>Qualificar a formação continuada, em sintonia com as prioridades da Igreja.</p>	<p>5. Efetivar a <u>Mentoria*</u> como espaço de crescimento pessoal.</p> <p>6. Estudar a criação do Programa de “Tempo de Renovação” para enriquecer a vida pessoal e profissional de Ministros e Ministras.</p> <p>7. Avaliar a formação catequética, diaconal e missionária e planejar uma formação que responda aos desafios contemporâneos.</p> <p>8. Elaborar subsídio de gestão compartilhada de informações para a governança e gestão nos diferentes níveis da Igreja.</p> <p>9. Promover estudos e pesquisas sobre a relação entre as ações educacionais e as ações missionárias.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Disponibilizar a lista de Ministros e Ministras que já realizaram a formação para Mentoria e motivar Ministros e Ministras a buscarem a Mentoria.</li> <li>- Ofertar o “Tempo de Renovação” a Ministros e Ministras que, dentro de cada 5 anos, tenham participado de todas as atividades de formação oferecidas em nível sinodal e nacional.</li> <li>- Realizar, até 30/06/2026, uma consulta que reflita sobre o Ministério Compartilhado e as perspectivas para as ênfases catequética, diaconal e missionária.</li> <li>- Incluir, nos Editais de Projetos 2026, incentivo à pesquisa que reflita a relação entre a Educação e a Missão.</li> </ul>


\*veja significado no glossário


PRIORIDADE MISSIONÁRIA	ÁREA DE ATUAÇÃO	PROPOSIÇÃO ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INDICADORES
 <p><b>FORMAÇÃO</b></p> <p><b>Objetivo:</b> Uma Igreja que capacita as pessoas em todas as fases da vida e em suas diferentes funções, para viverem e testemunharem a sua fé.</p>	<p><b>7. FORMAÇÃO DE LIDERANÇAS DE GRUPOS E PROGRAMAS</b></p>	<p>Capacitar lideranças comunitárias, paroquiais, sinodais e nacionais, que atuam de forma voluntária na coordenação de grupos e programas.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Proporcionar condições para a participação de lideranças na capacitação e no aperfeiçoamento do sacerdócio geral, com vistas ao serviço comunitário voluntário e à edificação do corpo de Cristo.</li> <li>2. Capacitar orientadoras e orientadores para fortalecer o Culto Infantil e o Programa Missão Criança.</li> <li>3. Capacitar orientadores e orientadoras para qualificar o Ensino Confirmatório.</li> <li>4. Estimular o intercâmbio entre lideranças de setores de trabalho, instituições diaconais e educacionais.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaborar, anualmente, o calendário nacional e sinodal de capacitações, considerando as diferentes fases da vida e as dimensões da ação comunitária.</li> <li>- Aumentar em 10% ao ano o alcance do Programa de Formação de Lideranças Comunidades Criativas.</li> <li>- Proporcionar atividades anuais do Programa Vocações.</li> <li>- Atualizar o Plano de Educação Cristã Contínua da IECLB, até 31/12/2027.</li> </ul>

PRIORIDADE MISSIONÁRIA	ÁREA DE ATUAÇÃO	PROPOSIÇÃO ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INDICADORES
 <p><b>FORMAÇÃO</b></p> <p><b>Objetivo:</b> Uma Igreja que capacita as pessoas em todas as fases da vida e em suas diferentes funções, para viverem e testemunharem a sua fé.</p>	<p><b>7. FORMAÇÃO DE LIDERANÇAS DE GRUPOS E PROGRAMAS</b></p>	<p>Capacitar lideranças comunitárias, paroquiais, sinodais e nacionais, que atuam de forma voluntária na coordenação de grupos e programas.</p>	<p>5. Planejar projetos e programas de educação cristã no contexto comunitário com intencionalidade missionária.</p> <p>6. Oferecer capacitação para lideranças jovens, para que possam assumir responsabilidades dentro da Igreja.</p> <p>7. Produzir <u>conteúdo digital</u>* inovador e estratégias de engajamento <i>on-line</i>, para a evangelização, a formação de lideranças e o engajamento comunitário.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Criar um banco de dados de pessoas que tenham dons para assumir a liderança do trabalho com grupos nas diversas fases da vida.</li> <li>- Manter um percentual de, no mínimo, 20% de jovens que assumam sua vocação e liderança em grupos e programas da Igreja.</li> <li>- Implantar, até fins de 2026, uma plataforma e criar a estrutura necessária para a oferta de cursos, através do Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA) da IECLB.</li> </ul>

\*veja significado no glossário

PRIORIDADE MISSIONÁRIA	ÁREA DE ATUAÇÃO	PROPOSIÇÃO ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INDICADORES
 <p><b>FORMAÇÃO</b></p> <p><b>Objetivo:</b> Uma Igreja que capacita as pessoas em todas as fases da vida e em suas diferentes funções, para viverem e testemunharem a sua fé.</p>	<p><b>8. FORMAÇÃO DE LIDERANÇAS DE PRESBITÉRIOS, DIRETORIAS E CONSELHOS</b></p>	<p>Capacitar lideranças comunitárias, paroquiais, sinodais e nacionais, que atuam de forma voluntária em funções de governança e gestão.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Incentivar a espiritualidade familiar e a participação ativa na vida comunitária como pilar essencial para o desenvolvimento da liderança eclesial em todos os níveis.</li> <li>2. Proporcionar formação inicial e continuada para Diretorias Sinodais e membros de Conselhos Sinodais e Nacionais.</li> <li>3. Desenvolver e compartilhar materiais com temas pertinentes à formação de lideranças e melhores práticas de governança e gestão.</li> <li>4. Implementar e qualificar os Conselhos Sinodais de Formação ou Coordenações Sinodais de Educação Cristã Contínua.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaborar calendário de ofertas anuais de capacitação, considerando as diferentes funções das Diretorias e Conselhos.</li> <li>- Implementar, até 31/12/2028, a coincidência de mandatos entre Diretorias e Conselhos Sinodais e Nacionais.</li> <li>- Implementar Conselho de Formação ou Coordenação Sinodal de Educação Cristã Contínua em todos os Sínodos, até 31/12/2027.</li> </ul>

PRIORIDADE MISSIONÁRIA	ÁREA DE ATUAÇÃO	PROPOSIÇÃO ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INDICADORES
 <p><b>FORMAÇÃO</b></p> <p><b>Objetivo:</b> Uma Igreja que capacita as pessoas em todas as fases da vida e em suas diferentes funções, para viverem e testemunharem a sua fé.</p>	<p><b>8. FORMAÇÃO DE LIDERANÇAS DE PRESBITÉRIOS, DIRETORIAS E CONSELHOS</b></p>	<p>Capacitar lideranças comunitárias, paroquiais, sinodais e nacionais, que atuam de forma voluntária em funções de governança e gestão.</p>	<p>5. Oferecer capacitação na área da liderança para que jovens assumam responsabilidades dentro da Igreja.</p> <p>6. Criar grupos de discussão <i>on-line</i> e fóruns entre lideranças para formação, troca de experiências e apoio mútuo.</p> <p>7. Fomentar a participação de pessoas em conselhos e órgãos públicos que contemplam direitos de cidadania nas diversas fases da vida.</p> <p>8. Fortalecer a relação e colaboração entre as instâncias diretivas da Igreja, da Rede Sinodal de Educação e dos Centros de Formação Teológica.</p>	<p>- Atualizar, até 31/12/2025, o Termo de Parceria entre o Conselho da Igreja da IECLB e a Rede Sinodal de Educação.</p> <p>- Elaborar e aprovar, até 31/12/2025, um novo Convênio entre o Conselho da Igreja da IECLB e a Rede Sinodal de Educação.</p>


PRIORIDADE MISSIONÁRIA	ÁREA DE ATUAÇÃO	PROPOSIÇÃO ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INDICADORES
 <p><b>FORMAÇÃO</b></p> <p><b>Objetivo:</b> Uma Igreja que capacita as pessoas em todas as fases da vida e em suas diferentes funções, para viverem e testemunharem a sua fé.</p>	<p><b>9. FORMAÇÃO FUNCIONAL</b></p>	<p>Desenvolver uma cultura organizacional que valorize, engaje e capacite pessoas contratadas na área administrativa e operacional, integrando-as na vida da Igreja e na missão de Deus.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Oferecer programas de capacitação e desenvolvimento profissional e pessoal, considerando as competências requeridas para cada função.</li> <li>2. Organizar atividades que promovam a comunhão e a construção de relacionamentos saudáveis entre lideranças e pessoas colaboradoras.</li> <li>3. Implementar programa de benefícios e incentivos de reconhecimento, para valorizar o engajamento no trabalho.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizar uma capacitação anual das pessoas que atuam como assessoras e assistentes na Sede Nacional e Sedes Sinodais, considerando as competências requeridas.</li> <li>- Por meio de pesquisas anuais, medir a retenção após a implementação do programa de benefícios e incentivos de reconhecimento.</li> </ul>




PRIORIDADE MISSIONÁRIA	ÁREA DE ATUAÇÃO	PROPOSIÇÃO ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INDICADORES
 <p><b>DIACONIA</b></p> <p><b>Objetivo:</b> Uma Igreja diaconal que promove a justiça e a reconciliação.</p>	<p><b>1. DIACONIA COMUNITÁRIA</b></p>	<p>Fortalecer a ação diaconal das Comunidades como expressão prática da fé.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Capacitar equipes voluntárias para as ações diaconais.</li> <li>2. Sensibilizar para a prevenção e superação de toda forma de discriminação.</li> <li>3. Respeitar e acolher todas as pessoas na vida comunitária, considerando sua personalidade.</li> <li>4. Incluir plenamente as pessoas com deficiência nas atividades da Igreja, com inclusão, acessibilidade e participação ativa.</li> <li>5. Estimular a efetiva participação e engajamento de pessoas membro da Igreja em todas as esferas da vida pública.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Promover e incentivar que, até 31/12/2026, todos os Sínodos tenham Conselho Sinodal de Diaconia</li> <li>- Prover e incentivar que, a partir de 01/2027, todos os Sínodos tenham previsão orçamentária para ações de formação diaconal</li> <li>- Disponibilizar, até 31/12/2025, uma série de estudos bíblicos relacionada à inclusão de pessoas.</li> <li>- Apoiar o planejamento diaconal sinodal.</li> <li>- Mapear, até 31/12/2026, potencialidades e necessidades diaconais.</li> <li>- Ter acessibilidade em todos os espaços eclesiais até 31/12/2030.</li> <li>- Ampliar, a cada ano, o número de Comunidades com acessibilidade de comunicação nos cultos.</li> </ul>

PRIORIDADE MISSIONÁRIA	ÁREA DE ATUAÇÃO	PROPOSIÇÃO ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INDICADORES
 <p><b>DIACONIA</b></p> <p><b>Objetivo:</b> Uma Igreja diaconal que promove a justiça e a reconciliação.</p>	<p><b>2. REDE DE DIACONIA*</b></p>	<p>Fortalecer a atuação diaconal e a articulação das instituições vinculadas à Rede de Diaconia, em sinergia com a Diaconia Comunitária.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Promover a integração e sinergia entre a Diaconia Comunitária e as ações das instituições da Rede de Diaconia.</li> <li>2. Promover e incentivar fóruns de reflexão, discussão, avaliação e planejamento das ações diaconais comunitárias e das instituições diaconais.</li> <li>3. Mapear possibilidades e necessidades de ações diaconais em cada contexto sinodal, traçando planejamento de atuações conjugadas e em diálogo com as <u>Metas*</u> Missionárias 2025-2030.</li> <li>4. Promover estudos e pesquisas sobre a relação e a conexão das ações diaconais e ações missionárias.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Divulgar a cada triênio um censo com informações acerca das ações diaconais desenvolvidas.</li> <li>- Elaborar, até 30/06/2026, o mapeamento de possibilidades e necessidades de ações diaconais.</li> <li>- Incluir nos <u>Editais de Projetos*</u>, em 2025, o incentivo à pesquisa da relação entre Diaconia e Missão.</li> </ul>

\*veja significado no glossário

PRIORIDADE MISSIONÁRIA	ÁREA DE ATUAÇÃO	PROPOSIÇÃO ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INDICADORES
 <p><b>DIACONIA</b></p> <p><b>Objetivo:</b> Uma Igreja diaconal que promove a justiça e a reconciliação.</p>	<p><b>3. CAPELANIAS E PASTORAIS</b></p>	<p>Ampliar e fortalecer a presença e atuação com grupos ou públicos específicos através das <u>capelarias*</u> e <u>pastorais*</u>.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Avaliar, fomentar e criar capelarias hospitalares, em tempo parcial ou integral, nas cidades polo, na área de saúde em cada Sínodo.</li> <li>2. Reconhecer, implementar e fortalecer os vínculos existentes entre instituições diaconais, capelarias e pastorais (saúde, escolar, ensino superior, carcerária, portuária e militar) e a Comunidade local.</li> <li>3. Promover constante reflexão sobre os fundamentos teológicos e pedagógicos e a importância de pastorais escolares e do ensino superior em instituições da Rede Sinodal de Educação.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organizar cinco novas capelarias hospitalares até 31/12/2030.</li> <li>- Implementar cinco novos campos ministeriais de Pastorais Escolares e/ou Ensino Superior, em tempo parcial ou integral, até 31/12/2030.</li> </ul>

\*veja significado no glossário

PRIORIDADE MISSIONÁRIA	ÁREA DE ATUAÇÃO	PROPOSIÇÃO ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INDICADORES
 <p><b>DIACONIA</b></p> <p><b>Objetivo:</b> Uma Igreja diaconal que promove a justiça e a reconciliação.</p>	<p><b>4. JUSTIÇA DE GÊNERO*</b></p>	<p>Assegurar a implementação da <u>Política*</u> de Justiça de Gênero.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Implementar e monitorar, em todos os âmbitos da IECLB, as ações previstas na Política de Justiça de Gênero, até 2028.</li> <li>2. Elaborar e difundir código de conduta relativo a qualquer forma de assédio.</li> <li>3. Criar um <u>canal de acolhimento para denúncias*</u> de qualquer forma de assédio.</li> <li>4. Promover os direitos e a inclusão de todas as pessoas, respeitando e acolhendo sua personalidade, nas atividades e práticas comunitárias.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ampliar, até 2030, a adoção e implantação da Política de Gênero em 15% ao ano nas Comunidades.</li> <li>- Elaborar e disponibilizar <u>código de conduta*</u> relativo a quaisquer formas de assédio, e criação de canal de acolhimento para denúncias, até 31/12/2025.</li> </ul>


\*veja significado no glossário

PRIORIDADE MISSIONÁRIA	ÁREA DE ATUAÇÃO	PROPOSIÇÃO ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INDICADORES
 <p><b>DIACONIA</b></p> <p><b>Objetivo:</b> Uma Igreja diaconal que promove a justiça e a reconciliação.</p>	<p><b>5. JUSTIÇA SOCIOAMBIENTAL</b></p>	<p>Desenvolver, aprovar e implementar uma Política de Justiça Socioambiental.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Implementar práticas de reciclagem e descarte correto em todos os eventos e atividades da IECLB, promovendo a economia circular e o cuidado com a Criação.</li> <li>2. Elaborar orientações e medidas socioambientais a serem adotadas em todos os eventos e encontros dos diversos grupos e âmbitos da IECLB.</li> <li>3. Promover uma rede de contatos e parcerias com a sociedade civil, adotando manual de ações e procedimentos para situações de catástrofes e de intervenção em eventos climáticos extremos e humanitários.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aprovar, no Concílio de 2026, Política de Justiça Socioambiental a ser adotada por toda a IECLB e suas instâncias.</li> <li>- Criar, até 31/12/2027, um fundo nacional que auxilie no financiamento da instalação de placas para a captação de energia solar em espaços comunitários e casas ministeriais.</li> </ul>


PRIORIDADE MISSIONÁRIA	ÁREA DE ATUAÇÃO	PROPOSIÇÃO ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INDICADORES
 <p><b>DIACONIA</b></p> <p><b>Objetivo:</b> Uma Igreja diaconal que promove a justiça e a reconciliação.</p>	<p><b>6. JUSTIÇA SOCIOECONÔMICA*</b></p>	<p>Fomentar políticas e práticas que promovam a justiça socioeconômica.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Promover parcerias com organizações da sociedade civil e redes de economia solidária.</li> <li>2. Ampliar e difundir boas práticas existentes em organizações frente ao tema.</li> <li>3. Abordar o tema em Assembleias Sinodais e Dias da Igreja, como espaços privilegiados de formação e conscientização.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mapear, até 30/06/2026, em todos os Sínodos, entidades correlacionadas ao tema, visando estabelecer parcerias.</li> <li>- Promover anualmente cursos, seminários e formação <i>on-line</i>, voltados para lideranças comunitárias, abordando o significado e abrangência do tema.</li> </ul>


\*veja significado no glossário

PRIORIDADE MISSIONÁRIA	ÁREA DE ATUAÇÃO	PROPOSIÇÃO ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INDICADORES
 <p><b>DIACONIA</b></p> <p><b>Objetivo:</b> Uma Igreja diaconal que promove a justiça e a reconciliação.</p>	<p><b>7. JUSTIÇA ÉTNICO-RACIAL</b></p>	<p>Ampliar a compreensão sobre racismo e suas derivantes, bem como incidir na sua prevenção no contexto da Igreja.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Assumir o compromisso público de enfrentamento para superação de qualquer forma de racismo nas Comunidades e na sociedade brasileira.</li> <li>2. Disponibilizar conteúdos e metodologias para estudo e reflexão em grupos locais, com vistas à superação das diferentes formas de racismo, até julho de 2026.</li> <li>3. Subsidiar as lideranças comunitárias com materiais de sensibilização e capacitação acerca da justiça étnico-racial.</li> <li>4. Promover o comprometimento de todas as instâncias da Igreja com a justiça étnico-racial.</li> <li>5. Intensificar a valorização da diversidade cultural brasileira no contexto da Igreja.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Publicar posicionamento oficial da Igreja acerca da necessidade da superação do racismo, até julho de 2026.</li> <li>- Disponibilizar conteúdos e metodologias para estudo e reflexão em grupos locais, até julho de 2026.</li> <li>- Oferecer capacitação a Pastorais e Pastores Sinodais, Presidência e Secretaria Geral acerca das formas de racismo e estratégias para a abordagem, até dezembro de 2025.</li> <li>- Realizar seminários sinodais, a cada ano, para ampliação da compreensão do racismo, da importância da diversidade cultural brasileira, e o seu impacto na vida e na missão da Igreja, a partir de janeiro de 2027.</li> </ul>


PRIORIDADE MISSIONÁRIA	ÁREA DE ATUAÇÃO	PROPOSIÇÃO ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INDICADORES
 <p><b>DIACONIA</b></p> <p><b>Objetivo:</b> Uma Igreja diaconal que promove a justiça e a reconciliação.</p>	<p><b>8. ECUMENISMO</b></p>	<p>Reafirmar o compromisso da IECLB com o ecumenismo.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Promover, incentivar e apoiar ações ecumênicas em todos os âmbitos da IECLB.</li> <li>2. Incentivar e promover a participação em celebrações ecumênicas comunitárias como forma de dar testemunho e promover a unidade.</li> <li>3. Promover e ampliar a participação e divulgação da IECLB em instituições ecumênicas nacionais e internacionais.</li> <li>4. Retomar as comissões bilaterais de diálogo: ICAR, IEAB, IELB e outras.</li> <li>5. Promover espaços de reflexão entre a IECLB e fóruns que representam o pentecostalismo e outros ramos do cristianismo.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Promover levantamento e divulgação de estatísticas, a cada três anos, da participação da IECLB em espaços ecumênicos.</li> <li>- Promover e incentivar, anualmente, formação relacionada ao ecumenismo e diálogo inter-religioso.</li> </ul>




PRIORIDADE MISSIONÁRIA	ÁREA DE ATUAÇÃO	PROPOSIÇÃO ESTRATÉGICA	OBJETIVO ESPECÍFICO	INDICADORES
 <p><b>DIACONIA</b></p> <p><b>Objetivo:</b> Uma Igreja diaconal que promove a justiça e a reconciliação.</p>	<p><b>9. DIÁLOGO INTER-RELIGIOSO</b></p>	<p>Reafirmar a importância do diálogo inter-religioso.</p>	<p>1. Promover e apoiar a participação de representantes da IECLB em espaços e fóruns de diálogo inter-religioso.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ampliar a divulgação das experiências de diálogo inter-religioso.</li> <li>- Promover e incentivar, anualmente, formação relacionada ao ecumenismo e diálogo inter-religioso.</li> </ul>

PRIORIDADE MISSIONÁRIA	ÁREA DE ATUAÇÃO	PROPOSIÇÕES ESTRATÉGICAS	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INDICADORES
 <p><b>GOVERNANÇA, GESTÃO E COMUNICAÇÃO:</b></p> <p><b>Objetivo:</b> Uma Igreja ágil e eficaz na governança, gestão e comunicação.</p>	<p><b>1. GOVERNANÇA</b></p>	<p>Atualizar os Documentos Normativos quanto à linguagem e às novas necessidades.</p>	<p>1. Ajustar a linguagem à Política de Justiça de Gênero.</p> <p>2. Adaptar às novas demandas eclesiais, missionárias e ministeriais.</p>	<p>- Ter os principais Documentos Normativos adequados quanto à linguagem até o Concílio de 2026.</p> <p>- Ter a revisão completa dos Documentos Normativos, em relação a novas demandas, para apreciação no Concílio de 2028.</p>
		<p>Reformular estruturas e processos de tratamento de demandas, agilizando seu fluxo.</p>	<p>1. Otimizar e agilizar o encaminhamento de processos nas unidades de missão.</p> <p>2. Assegurar e fortalecer o modelo da sinodalidade da Igreja.</p>	<p>- Implementar o <u>Sistema Integrado de Gestão*</u> em 15% das unidades de missão a cada ano.</p>


\*veja significado no glossário


PRIORIDADE MISSIONÁRIA	ÁREA DE ATUAÇÃO	PROPOSIÇÃO ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INDICADORES
 <p><b>GOVERNANÇA, GESTÃO E COMUNICAÇÃO:</b></p> <p><b>Objetivo:</b> Uma Igreja ágil e eficaz na governança, gestão e comunicação.</p>	<p><b>2. PLANEJAMENTO MISSIONÁRIO</b></p>	<p>Promover formação de uma rede de pessoas facilitadoras para implementação do planejamento missionário.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Elaborar novas propostas de roteiros para o planejamento missionário, com metodologia ágil e linguagem acessível.</li> <li>2. Elaborar planejamentos missionários com indicadores para o <u>crescimento integral*</u> da Igreja.</li> <li>3. Criar uma rede de pessoas facilitadoras, que acompanhe o monitoramento e avaliação do planejamento.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Disponibilizar, até outubro de 2025, nova proposta de roteiro para o planejamento missionário, que contemple a avaliação como um dos passos do planejamento.</li> <li>- Realizar ou atualizar o planejamento missionário em 20% das unidades de missão a cada ano.</li> <li>- Engajar duas a cinco pessoas facilitadoras de planejamento por Sínodo, integradas em nível nacional.</li> <li>- Integrar o grupo de pessoas facilitadoras de planejamento a cada semestre.</li> </ul>

\*veja significado no glossário

PRIORIDADE MISSIONÁRIA	ÁREA DE ATUAÇÃO	PROPOSIÇÃO ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INDICADORES
 <p><b>GOVERNANÇA, GESTÃO E COMUNICAÇÃO:</b></p> <p><b>Objetivo:</b> Uma Igreja ágil e eficaz na governança, gestão e comunicação.</p>	<p><b>3. FÉ, GRATIDÃO E COMPROMISSO</b></p>	<p>Renovar a proposta de “fé, gratidão e compromisso”.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Promover reflexão sobre “quem é 'membro' da IECLB”.</li> <li>2. Levantar os materiais existentes sobre o tema.</li> <li>3. Divulgar modalidades de contribuição existentes na Igreja.</li> <li>4. Dar visibilidade às boas práticas de contribuição.</li> <li>5. Estabelecer meta de crescimento de arrecadação.</li> <li>6. Evidenciar a transparência nos processos administrativos.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ter um espaço específico no Portal Luterano para séries com estudos bíblicos sobre o tema “<u>Oferta*</u>, <u>Contribuição</u> e <u>Dízimo*</u>” até 31/07/2025.</li> <li>- Disponibilizar, até 31/07/2025, no Portal Luterano, no APP e no Sistema Integrado de Gestão modelos de envelopes, carnês, PIX, boletos e outras formas de contribuição e ofertas, bem como partilha de boas práticas.</li> <li>- Aumentar a arrecadação em 3% ao ano, acima da inflação, para fomentar novas ações missionárias.</li> </ul>

\*veja significado no glossário

PRIORIDADE MISSIONÁRIA	ÁREA DE ATUAÇÃO	PROPOSIÇÃO ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INDICADORES
 <p><b>GOVERNANÇA, GESTÃO E COMUNICAÇÃO:</b></p> <p><b>Objetivo:</b> Uma Igreja ágil e eficaz na governança, gestão e comunicação.</p>	<p><b>4. RECURSOS PARA MISSÃO</b></p>	<p>Ampliar os recursos para a missão.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Fortalecer a prática da transparência quanto aos valores investidos e resultados gerados.</li> <li>2. Estabelecer critérios para aprovação de projetos missionários, alinhados com as Metas Missionárias.</li> <li>3. Potencializar a rentabilização de patrimônios.</li> <li>4. Criar uma rede de solidariedade interna entre as unidades de missão.</li> <li>5. Manter, fomentar e ampliar as parcerias internacionais para a missão.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Divulgar anualmente todos os valores recebidos e aplicados nas unidades de missão em formato de fácil compreensão.</li> <li>- Ter como referência mínima R\$ 5,00 de contribuição por batizado e batizada para a Campanha Vai e Vem.</li> <li>- Vincular todos os projetos missionários locais com o planejamento missionário sinodal e Metas Missionárias nacionais.</li> <li>- Elaborar, até 31/12/2025, um portfólio de Comunidades e instituições diaconais, apresentando seu contexto, suas ações e necessidades, para fomentar o intercâmbio e cooperação.</li> </ul>

PRIORIDADE MISSIONÁRIA	ÁREA DE ATUAÇÃO	PROPOSIÇÃO ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INDICADORES
 <p><b>GOVERNANÇA, GESTÃO E COMUNICAÇÃO:</b></p> <p><b>Objetivo:</b> Uma Igreja ágil e eficaz na governança, gestão e comunicação.</p>	<p><b>5. COMUNICAÇÃO</b></p>	<p>Ampliar o uso das redes eletrônicas de conexões entre pessoas e unidades de missão.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Implementar a Política de Comunicação da IECLB.</li> <li>2. Promover redes de compartilhamento de informações.</li> <li>3. Divulgar ações para promover aproximação entre os diferentes contextos.</li> <li>4. Disponibilizar informações confiáveis com agilidade.</li> <li>5. Promover a comunicação como possibilidade de nutrir a espiritualidade.</li> </ol>	<p>- Implantar, até 31/12/2026, a Política de Comunicação da IECLB.</p>

PRIORIDADE MISSIONÁRIA	ÁREA DE ATUAÇÃO	PROPOSIÇÃO ESTRATÉGICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INDICADORES
 <p><b>GOVERNANÇA, GESTÃO E COMUNICAÇÃO:</b></p> <p><b>Objetivo:</b> Uma Igreja ágil e eficaz na governança, gestão e comunicação.</p>	<p><b>5. COMUNICAÇÃO</b></p>	<p>Fortalecer a visibilidade pública da Igreja.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Tornar conhecida a Igreja, sua visão e valores – interna e externamente.</li> <li>2. Divulgar as programações comunitárias na sociedade local.</li> <li>3. Publicar posicionamentos como Igreja em momentos específicos, relativo a temas relevantes e caros à fé cristã e à sociedade brasileira.</li> <li>4. Produzir e dar publicidade a um balanço de dados informativos relacionados à Rede Sinodal de instituições educacionais.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fortalecer continuamente práticas que tenham a visão e os valores da Igreja.</li> <li>- Disponibilizar os espaços das unidades de missão para ações sociodionais de organizações da sociedade em geral.</li> <li>- Ampliar a divulgação de programações nas mídias sociais antes, durante e após a realização destas.</li> </ul>

**Acessibilidade**

Significa facilidade de acesso; conforme a legislação brasileira, é a possibilidade e condição de alcance para a utilização, com segurança e autonomia, total ou assistida, dos espaços, serviços, sistemas e meios de comunicação e informação, por pessoa com deficiência ou mobilidade reduzida, bem como pessoas em geral.

**Ambiente seguro**

Trata-se de obter condições para que pessoas possam realizar atividades e se envolverem em ações, sem correr riscos à sua saúde, sejam de ordem física, mental, emocional ou qualquer outra ameaça.

**Canal de acolhimento de denúncias**

É um espaço seguro e confidencial onde pessoas vítimas de violência recebem acolhida, apoio, orientação e encaminhamento de sua denúncia.

**Capelania**

É o serviço de assistência religiosa realizado por Ministro ou Ministra em diversas instituições, como hospitais, presídios, abrigo de crianças, instituições de longa permanência, creches, albergues, empresas e instituições governamentais; visa promover e oferecer cuidados e orientação a partir dos valores cristãos.

**Código de conduta**

É um conjunto de diretrizes, que orienta o comportamento de todas as pessoas; busca promover um ambiente

seguro, de respeito, ética, inclusão e integridade, através da superação da discriminação, do assédio, da corrupção e da gestão irresponsável de recursos; estabelece os procedimentos a serem adotados em caso de violação das normas previstas no código.

**Competências**

É o conjunto de conhecimentos, habilidades e atitudes correlacionadas e que, em ação, agregam valor à pessoa e ao contexto.

**Conteúdo digital**

É todo e qualquer conteúdo produzido e transmitido por ondas de rádio, TV e digitalmente, ou seja, computador, celular, tablets ou equivalentes, visando difundir propostas e conteúdos sobre temas diversos.

**Crescimento integral**

Abrange o conjunto de nosso ser Igreja; aponta ao crescimento pessoal, comunitário, diaconal, na fé, na espiritualidade, em sustentabilidade financeira, em credibilidade pública – em qualidade e em quantidade; em Atos 2.42-47, a partir do ensino, das orações, do repartir, acontece crescimento na fé, na comunhão, na credibilidade e em acréscimo de pessoas.

**Diálogo inter-religioso**

É o processo de comunicação entre diferentes religiões, que se baseia no respeito mútuo, na abertura para o diálogo e na compreensão sobre diferentes visões e formas de organização religiosa; busca promover espaços seguros para trabalhos de paz, de justiça e iniciativas contra extremismos e fanatismos de cunho religioso.



### **Discipulado**

Discipulado é o processo de aprender e ensinar o seguimento de Jesus Cristo, buscando crescimento espiritual, clareza sobre a fé e desenvolvimento no conhecimento relacionado a Deus e à Sagrada Escritura.

### **Dízimo**

É a contribuição financeira mensal que membros de uma Igreja aportam para auxiliar e prover o sustento e manutenção dos trabalhos eclesiais; é uma forma de devolver, em sinal de gratidão, um pouco daquilo que de Deus recebemos.

### **Ecumenismo**

Termo derivado da palavra grega 'oikoumene', que significa "a inteira habitação da terra"; no contexto cristão, ecumenismo se refere ao esforço conjunto de diferentes Igrejas e comunidades cristãs de caminhar em direção à unidade entre elas e promover colaboração e apoio mútuo na pregação e no testemunho do Evangelho e em ações práticas, através da diaconia e da defesa de direitos, humanos e da Criação de Deus.

### **Editais de projeto**

É um documento formal, que define as regras, diretrizes e condições para a submissão e seleção de projetos que buscam apoio para a execução de ações que promovam a missão da IECLB.

### **Equidade**

Significa igualdade de oportunidade; reconhece que não somos iguais e que são necessários ajustes frente a desequilíbrios nos relacionamentos e representações.

### **Estrutura organizacional**

É a forma de organização de uma instituição, regulando a divisão do trabalho, as responsabilidades e as funções; define a hierarquia e as relações institucionais.

### **Evangelização**

É o anúncio dos ensinamentos do Evangelho e dos valores correspondentes, visando levar as pessoas a conhecerem, seguirem e anunciarem a Jesus.

### **Fé, gratidão e compromisso**

É o tripé teológico da IECLB, que aponta para a relação entre a fé com base do que recebemos de Deus; a gratidão é expressa por meio de ofertas e disponibilidade de dons e tempo para servir; compromisso aponta à participação frente aos desafios que a Igreja e suas Comunidades têm onde estão inseridas.

### **Governança**

Equivaler ao sistema de orientações que auxilia e orienta uma instituição a tomar decisões administrativas; ajuda a identificar metas e meios delas serem alcançadas, assim como procura o melhor desempenho e resultados institucionais.

### **Incidência**

Se relaciona à regularidade com que ocorre determinada ação, bem como ao impacto e alcance da ação.

### **Justiça socioeconômica**

Equivaler ao sistema e diretrizes que orientam a organização de uma sociedade e seu espaço, estabelece as relações entre os indivíduos no processo de produção,

considerando a redução da vulnerabilidade e promovendo o índice de desenvolvimento humano sustentável.

### **Liderança**

É a capacidade de influenciar, motivar e inspirar pessoas, seja em grupo ou individualmente, visando alcançar um objetivo; é exercida por meio de ações e posturas.

### **Mentoria**

Define o acompanhamento que um Ministro ou uma Ministra, devidamente preparado e preparada, oferece a colega ordenado e ordenada em diferentes fases da condução da vida pessoal e ministerial.

### **Metas**

São resultados mensuráveis definidos e esperados por uma organização para determinado período; alavancam ações para que haja progressão em direção ao crescimento.

### **Missão**

É a razão de ser de uma organização; expressa o motivo de existência de determinada organização.

### **Missão Criança**

É o programa de Educação Cristã, do Batismo até o Ensino Confirmatório, que envolve crianças, suas famílias e a Comunidade.

### **Missão em metrópole**

A criação da Coordenação de Missão na Metrópole é fruto de decisão Conciliar de 2022; revela a sensibilidade da

Igreja de fortalecer as Comunidades existentes nas metrópoles e que testemunham o Evangelho na crescente urbanização do país; a IECLB, de membresia predominantemente rural ou de pequenas cidades, é chamada a fortalecer e ampliar o testemunho do Evangelho de Cristo nas metrópoles que são zona de influência cultural e religiosa para o país.

### **Oferta**

É a ação de doação ou contribuição, em forma de dinheiro ou produtos; é dada livremente, seja para a Igreja ou comunidade cristã, seja para grupos ou ações específicas.

### **Pastoral**

É a ação da Igreja (IECLB) que visa continuar a missão de Jesus Cristo junto a diferentes grupos, instituições e realidades, promovendo acompanhamento, orientação e cuidado.

### **Pessoalidade**

Se origina do latim “personalitas”; expressa a forma de uma pessoa ser, em sua individualidade, singularidade e identidade; enuncia que cada pessoa é única em sua personalidade, em sua forma de se relacionar socialmente, estabelecer vínculos, vivenciar seus valores, sua fé, seus costumes, suas tradições, sua autoconsciência.

### **Política**

É a capacidade de organização do ser humano para criar diretrizes e normas com o objetivo de constituir o modo de vida digno e justo em coletividade.

### **Política de Justiça de Gênero**

É um documento institucional, aprovado no Concílio de 2022, que define sete princípios para a justiça de gênero no âmbito da IECLB, reafirma sua base bíblico-teológica e apresenta objetivos para a implementação de ações que promovam relações justas e equitativas entre as pessoas, promovendo a igualdade de direitos e oportunidades, superando discriminações e estereótipos e assegurando um ambiente justo e inclusivo para todas as pessoas.

### **Política socioambiental**

São os princípios que garantem o cuidado da Criação e a equidade em relação ao desenvolvimento, implementação e aplicação de leis, regulamentos e políticas ambientais de pessoas e grupos, independentemente de raça, cor, nacionalidade ou renda.

### **Portfólio**

É o conjunto de propostas desenvolvidas por uma pessoa ou empresa, a partir do seu objetivo institucional, que apresenta possibilidades, oportunidades e ofertas.

### **Princípios**

São pressupostos que estabelecem e orientam o agir institucional; auxiliam na definição dos valores de uma instituição.

### **Profissão de fé**

É o processo de formação e reconhecimento de uma pessoa que está chegando a uma comunidade cristã; neste processo, os principais conteúdos da fé são apresentados e compartilhados para serem assimilados e reconhecidos como base orientadora da caminhada cristã.

### **Projeto-piloto**

Equivale a uma experiência temporária para testar e avaliar a viabilidade de determinada proposta de ações e trabalhos; tem começo, meio e fim, prevendo ajustes no transcorrer do desenvolvimento e avaliação dos resultados antes de implantar um programa em definitivo.

### **Protagonismo jovem**

Refere-se ao processo em que pessoas jovens assumem um papel ativo e central em suas próprias vidas, na Comunidade e na sociedade em geral, como agentes de mudança, capazes de influenciar e participar das decisões que afetam suas vidas e o mundo; reconhece que a juventude está em igualdade de valor frente às demais gerações em seu potencial de liderança; requer a inclusão de pessoas jovens na tomada de decisões.

### **Rede de Diaconia**

É um espaço de construção da identidade coletiva das instituições diaconais da IECLB, por meio da articulação, parceria na caminhada, partilha de experiências e da maior proximidade com as Comunidades.

### **SIG – Sistema Integrado de Gestão**

É o sistema integrado para uso de todas as unidades de missão e unidades de gestão, tendo como principal finalidade o apoio à operação e à gestão das Comunidades, Paróquias, Sínodos e Sede Nacional.

### **Situações Existenciais**

Tempo de questionamentos críticos sobre o propósito e o significado da vida; tempo de dúvidas, preocupações e

avaliações sobre escolhas, definições de propósitos e a identidade pessoal; é causado por perdas, indefinições sobre o futuro e perguntas existenciais, conflitos internos e a percepção da finitude.

### **Unidades de gestão**

Referem-se a todas as estruturas de gestão e governança da IECLB, sendo estas: Presbitério/Assembleia da Comunidade, Conselho/Assembleia Paroquial, Conselho/Assembleia Sinodal, Conferência de Secretários e Secretárias (ConSec), Diretoria do Conselho da Igreja, Conselho da Igreja e Concílio da Igreja.

### **Unidades de Missão**

Referem-se a todas as unidades que constituem a IECLB e que, em seu âmbito de atuação, contribuem com a missão da Igreja, podendo ser Comunidades, Pontos de Pregação, Paróquias, Uniões Paroquiais, Sínodos e Sede Nacional.

### **Valores**

Equivale ao conjunto de definições e orientações de uma organização no que diz respeito ao seu comportamento

e posicionamento frente à sociedade; definem e expressam o que a organização valoriza e prioriza na orientação do seu agir e na tomada de decisões.

### **Visão**

Revela o que a organização deseja ser e alcançar.

### **Vitalidade**

Aponta para a força de uma organização para exercer sua capacidade para se desenvolver; refere-se ao vigor e à força de um corpo ou de uma organização, para fazer frente à sua missão.



**Metas aprovadas pelo XXXIV Concílio da Igreja  
Evangélica de Confissão Luterana no Brasil (IECLB)  
16 a 20 de outubro de 2024 - Brasília/DF**

Publicação coordenada pela Secretaria de Missão e pelo  
Núcleo de Produção e Assessoria da IECLB

**Comissão de elaboração final:**

Cat. Ma. Joni Roloff Schneider, Pa. Patrícia Bauer, P. Dr.  
Claudir Burmann, P. Dr. Paulo Butzke, P. Ricardo Cassen,  
P. Odair Braun, Teól. Dr. Carlos Gilberto Bock

**Revisão gramatical:** Susanne Buchweitz

**Projeto gráfico e diagramação:** Artur Sanfelice Nunes

**Capa:** Joice Oliveira

© Igreja Evangélica de Confissão Luterana no Brasil, 2025  
Rua Senhor dos Passos, 202 - 4º andar  
90020-180 - Porto Alegre/RS  
Fone: (51) 3284 5400  
[www.luterano.org.br](http://www.luterano.org.br)



Igreja Evangélica  
de Confissão Luterana no Brasil